

北京林业大学 2018 年工作计划制定部署方案

为谋划好部署好我校 2018 年工作，明确重点、凝聚共识、形成合力，保证上级各项决策部署和学校工作要求得到有效贯彻落实，保证年度工作计划高质量完成，现对我校 2018 年工作计划的制定及部署工作做出如下安排。

一、工作程序

1. 分领域研讨。校领导与分管部门召开 2018 年工作研讨会。各部门根据研讨会精神，形成本部门工作重点清单初稿提交党政办公室。

2. 集中会商。校领导召开寒假会商会，讨论形成全校 2018 年重点工作，党政办公室根据会商会精神，形成《北京林业大学 2018 年工作要点》《中共北京林业大学委员会 2018 年工作计划》初稿。

3. 征求意见。党政办公室征求校领导、部分部门和学院对《要点》《计划》初稿的意见建议。修改完善后提交党委常委会审议。

4. 统一部署。党委常委会审议通过《要点》《计划》后，召开 2018 年工作会，部署年度工作。各单位根据工作会精神，形成本单位年度工作计划，24 个院系级党组织提交党建工作计划。

二、具体安排

（一）校领导分别召开分管领域 2018 年工作研讨会

1. 分组安排：按校领导分管领域进行分组。参会人员包括校

领导及其分管部门负责人。其中一个部门为牵头单位，负责会议组织、会议记录、材料收集上报等工作。（见附件2）

2. 召开时间：2018年1月16日前完成。具体会议时间由校领导确定。

3. 会议内容：

与会部门负责人汇报三方面内容，包括：本部门2018年工作思路；具体工作举措、工作项目；对学校整体工作的意见建议。

校领导对各部门工作计划现场给予指导，明确方向和要求。

（会前党政办公室将汇编中央、教育部及北京市相关文件，供各部门参考）

4. 会后要求。各部门根据会议精神，形成本部门2018年重点工作清单初稿。重点工作要体现以下要求：

（1）贯彻落实重大决策部署。体现对党的十九大精神、全国高校思想政治工作会议精神、“双一流”建设、巡视整改要求的贯彻落实；体现上级单位和学校有关工作部署要求。

（2）突出“质量第一”要求。以提高工作质量、提升学校内涵发展为目标，聚焦改革、突出重点。

（3）要提出可检验、可评价、可考核的具体工作举措、工作项目。如召开xxx会议，出台xxx制度，实施xxx项目等。

请各部门于1月16日前，填写《2018年重点工作清单汇总表（初稿）》（见附件3），交至各组牵头单位。牵头单位汇总后提交党政办公室。

(二) 召开校领导寒假会商会

1. 参会人员：全体校领导，党委常委，部分职能部门负责人。

(具体人员另行通知)

2. 召开时间：拟于2018年1月20日—21日召开，会期约2天。

3. 会议内容：

校领导就分管领域2018年工作思路、总体安排、重大举措做发言；与会人员发表意见建议；校党委书记、校长讲话。

4. 会后要求。党政办公室根据会议精神，撰写《北京林业大学2018年工作要点》《中共北京林业大学委员会2018年工作计划》《2018年重点工作清单》初稿。

(三) 征求意见后提交党委常委会审议

1. 党政办公室将《北京林业大学2018年工作要点》《中共北京林业大学委员会2018年工作计划》《2018年重点工作清单》初稿送校领导、部分职能部门和学院负责人征求意见建议，进一步修改完善。

2. 党委常委会于开学前一周召开会议，审议《北京林业大学2018年工作要点》《中共北京林业大学委员会2018年工作计划》《2018年重点工作清单》。党政办公室根据会议精神修改完善后报批印发。

(四) 召开北京林业大学2018年工作会

1. 参会人员：全体校领导，副处级以上干部，教师代表等。

2. 会议时间：拟于 2018 年 3 月 3 日下午召开。

3. 会议内容：印发《北京林业大学 2018 年工作要点》《中共北京林业大学委员会 2018 年工作计划》；党委书记主持会议并做讲话，校长部署年度工作。

4. 会后要求：

各单位根据学校工作会精神，制定本单位 2018 年工作计划；24 个院（系）级党组织须同时提交 2018 年党建工作计划。请各单位于 2018 年 3 月 9 日前提交工作计划。

各单位工作计划将作为年终考核重要依据。

三、有关要求

1. 各部门按要求做好工作研讨会各项准备工作，提交《2018 年重点工作清单汇总表（初稿）》。

2. 工作研讨会牵头单位按要求做好研讨会议组织、会议记录、材料提交等工作。

3. 请各单位根据方案时间节点，统筹安排好本单位工作，保证能够出席相关会议，及时提交工作计划。

党政办联系人：黄鑫 8283

罗杨 8157

北京林业大学党政办公室

2017 年 12 月 29 日